



ISSN: 3060-4613



MAKTABGACHA
VA MAKTAB
TA'LIMI VAZIRLIGI



O'zbekiston
Milliy Pedagogika
Universiteti



www.uza.uz

№7(2)
2026

- 13.00.00 Pedagogika fanlari
- 13.00.01 Pedagogika nazariyasi. Pedagogik ta'limotlar tarixi
- 13.00.02 Ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi (sohalar bo'yicha)
- 13.00.03 Maxsus pedagogika
- 13.00.04 Jismoniy tarbiya va sport mashg'ulotlari nazariyasi va metodikasi
- 13.00.05 Kasb-hunar ta'limi nazariyasi va metodikasi
- 13.00.06 Elektron ta'lim nazariyasi va metodikasi (ta'lim sohaları va bosqichlari bo'yicha)
- 13.00.07 Ta'limda menejment
- 13.00.08 Maktabgacha ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi
- 13.00.09 Ijtimoiy pedagogika
- 07.00.00 Tarix fanlari
- 19.00.00 Psixologiya fanlari
- 01.00.00 Fizika-matematika fanlari
- 02.00.00 Kimyo fanlari
- 03.00.00 Biologiya fanlari
- 09.00.00 Falsafa fanlari
- 10.00.00 Filologiya fanlari
- 11.00.00 Geografiya fanlari

M

AKTABGACHA VA AKTAB TA'LIMI

Pedagogika, psixologiya fanlariga ixtisoslashgan ilmiy jurnal



MAKTABGACHA VA MAKTAB TA'LIMI



*Elektron nashr. 470 sahifa,
13-iyul, 2026-yil.*

BOSH MUHARRIR:

Karimova E'zoza Gapirjanovna – O'zbekiston Respublikasi Maktabgacha va maktab ta'limi vaziri

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

Ibragimova Gulsanam Ne'matovna – Pedagogika fanlari doktori, professor

TAHRIRIYAT KENGASHI A'ZOLARI

Ibragimov X.I. – pedagogika fanlari doktori, akademik
Shoumarov G'.B. – psixologiya fanlari doktori, akademik
Qirg'izboyev A.K. – Tarix fanlari doktori, professor
Jamoldinova O.R. – pedagogika fanlari doktori, professor
Sharipov Sh.S. – pedagogika fanlari doktori, professor
Shermuhhammadov B.Sh. – pedagogika fanlari doktori, professor
Ma'murov B.B. – pedagogika fanlari doktori, professor
Madraximova F.R. – pedagogika fanlari doktori, professor
Kalonov M.B. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Nabiyev D.X. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Qo'ldoshev Q. M. – iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Ikramxanova F.I. – filologiya fanlari doktori, professor
Ismagilova F.S. – psixologiya fanlari doktori, professor (Rossiya)
Stoyuxina N.Yu. – psixologiya fanlari nomzodi, dotsent (Rossiya)
Magauova A.S. – pedagogika fanlari doktori, professor (Qozog'iston)
Rejep O'zyurek – psixologiya fanlari doktori, professor (Turkiya)
Wookyu Cha – Koreya milliy ta'lim universiteti rektori (Koreya)
Polonnikov A.A. – psixologiya fanlari nomzodi, dotsent (Belarus)
Mizayeva F. O. – Pedagogika fanlari doktori, dotsent
Baybayeva M.X. – pedagogika fanlari doktori, professor
Muxsiyeva A.T. – pedagogika fanlari doktori, professor
Aliyev B. – falsafa fanlari doktori, professor
Abdullayeva N. Sh. – Pedagogika fanlari doktori (DSc), professor
Doniyorov S. M. – “Yangi O'zbekiston” va “Pravda Vostoka” gazetalari tahririyati DM bosh muharriri, O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatgan jurnalist, filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
G'afurov D. O. – falsafa fanlari doktori (Phd)
Shomurodov R.T. – iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent
Mirzayeva F. O. – pedagogika fanlari doktori (DSc), dotsent
Jalilova S.X. – psixologiya fanlari nomzodi (PhD), dotsent
Bafayev M.M. – psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Usmonova D.I. – Samarqand iqtisodiyot va servis institute dotsenti
Saifnazarov I. – falsafa fanlari doktori, professor
Nematov Sh.E. – pedagogika fanlari nomzodi (PhD)
Tillashayxova X.A. – psixologiya fanlari nomzodi (PhD), dotsent
Yuldasheva F.I. – pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Yuldasheva D.B. – filologiya fanlari bo'yicha falsafa (PhD) doktori, dotsent
Tangriyev A. T. – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti kafedra professori
Ashurov R. R. – psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Panjiyev M. A. – Qashqadaryo viloyati Maktabgacha va maktab ta'limi boshqarmasi boshlig'ining birinchi o'rinbosari
Xudayberganov N. A. – Xorazm Ma'mun akademiyasi Tabiiy fanlar bo'limining katta ilmiy xodimi, biologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Vaxobov Anvar Abdusattor o'g'li – Pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori, dotsent

Muassis: “Tadbirkor va ishbilarmon” MChJ

Hamkorlarimiz: O'zbekiston Respublikasi Maktabgacha va maktab ta'limi vazirligi, O'zbekiston milliy pedagogika universiteti

EDITOR-IN-CHIEF:

Karimova E'zoza Gapirzhanovna – Minister of Perschool and School Education of the Republic of Uzbekistan

DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

Ibragimova Gulsanam Ne'matovna – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

EDITORIAL BOARD MEMBERS:

Ibragimov X.I. – Doctor of Pedagogical Sciences, Academician

Shoumarov G'. B. – Doctor of Psychological Sciences, Academician

Qirg'izboyev A. K. – Doctor of Historical Sciences, Professor

Jamoldinova O.R. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Sharipov Sh.S. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Shermuhhammadov B.Sh. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Ma'murov B.B. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Madraximova F.R. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Kalonov M.B. – Doctor of Economic Sciences, Professor

Nabiyev D.X. – Doctor of Economic Sciences, Professor

Koldoshev K. M. – Doctor of Economic Sciences, Professor

Ikramxanova F.I. – Doctor of Philological Sciences, Professor

Ismagilova F.S. – Doctor of Psychological Sciences, Professor (Russia)

Stoyuxina N.Yu. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor (Russia)

Magauova A.S. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor (Kazakhstan)

Rejep O'zyurek – Doctor of Psychological Sciences, Professor (Turkey)

Wookyu Cha – President of the National University of Education, Korea (South Korea)

Polonnikov A.A. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor (Belarus)

Mizayeva F. O. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Baybayeva M.X. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Muxsiyeva A.T. – Doctor of Pedagogical Sciences, Professor

Aliyev B. – Doctor of philosophy, professor

Abdullayeva N. Sh. – Doctor of Pedagogical Sciences (DSc), Professor

Doniyorov S. M. – Editor-in-Chief of the DM Editorial Office of the newspapers “Yangi O'zbekiston” and “Pravda Vostoka”, Honored Journalist of the Republic of Uzbekistan, Doctor of Philosophy (PhD) in Philology, Associate Professor

Gafurov D. O. – Doctor of Philosophy (PhD)

Shomurodov R.T. – Candidate of Economic Sciences (PhD), Associate Professor

Mirzayeva F. O. – Doctor of Pedagogical Sciences (DSc), Associate Professor

Jalilova S.X. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor

Bafayev M.M. – Doctor of Philosophy in Psychological Sciences (PhD), Associate Professor

Usmonova D.I. – Associate Professor, Samarkand Institute of Economics and Service

Saifnazarov I. – Doctor of philosophy, professor

Nematov Sh.E. – Candidate of Pedagogical Sciences (PhD)

Tillashayxova X.A. – Candidate of Psychological Sciences (PhD), Associate Professor

Yuldasheva F.I. – Doctor of Philosophy in Pedagogical Sciences (PhD), Associate Professor

Yuldasheva D.B. – Doctor of Philosophy (PhD) in Philological Sciences, Associate Professor

Tangriyev A.T. – is a professor of Tashkent State University of Economics

Ashurov R. R. – Doctor of Philosophy (PhD) in Psychology, Associate Professor

Panjiyev M. A. – First Deputy Head of the Department of Preschool and School Education of the Kashkadarya Region

Khudaiberganov N. A. – Senior Researcher of the Department of Natural Sciences of the Khorezm Mamun

Academy, Doctor of Philosophy (PhD) in Biological Sciences

Vakhobov Anvar Abdusattor oğlu – Doctor of Philosophy in Pedagogical Sciences, Associate Professor

“Maktabgacha va maktab ta'limi” jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining quyidagi qarorlariga asosan pedagogika va psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) hamda fan doktori (DSc) ilmiy darajasiga talabgorlarning dissertatsiyalaridagi asosiy ilmiy natijalarni chop etish uchun milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan:

Pedagogika fanlari bo'yicha: OAK Kengashi tavsiyasi (26.08.2024-y., №11-05-4381/01) asosida:

- Ekspert kengashi (29.10.2024-y., №10)
- Rayosat qarori (31.10.2024-y., №363/5)

Psixologiya fanlari bo'yicha: Toshkent davlat pedagogika universiteti murojaatiga asosan OAK tavsiyasi (24.04.2025-y., №11-05-2566/01):

- Ekspert kengashi (25.05.2025-y., №10)
- Rayosat qarori (08.05.2025-y., №370/5)

“Maktabgacha va maktab ta'limi”
jurnali

26.09.2023-yildan

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti
Administratsiyasi huzuridagi Axborot
va ommaviy kommunikatsiyalar
agentligi tomonidan **№C-5669363**
reyestr raqami tartibi bo'yicha
ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: **№136361**

MUNDARIJA

Bolalik davridagi autizmning turli shakllarini differensial tashxislash	10
<i>Saydaliyeva Xojiya Abduljalil qizi</i>	
Autizm spektri buzilishi bo'lgan bolalarda kommunikativ ko'nikmalarni shakllantirishda qo'llaniladigan korreksion ish tamoyillari	14
<i>Karimova Zulfiya Abduraxmanovna, Saydaliyeva Xojiya Abduljalil qizi</i>	
Bo'lajak o'qituvchilarda axborot iste'mol madaniyatini rivojlantirishning psixologik-pedagogik asoslari	19
<i>Dadonova Aziza Tulkunovna</i>	
Ilk o'spirinlik yoshidagi o'quvchilarning o'z-o'ziga bo'lgan munosabatini psixologik tahlili	23
<i>Mamaradjabova Bog'zoda Abdilxakimovna, Panjiyeva Nargiza Botirovna</i>	
Oliy ta'lim tizimida muammoli o'qitish texnologiyasi	30
<i>Tuksanova Zilola Izatulloyevna</i>	
Shahar va qishloq yuqori sinf o'quvchilarida irodaviy sifatlarning qiyosiy tahlili	35
<i>Mamaradjabova Bog'zoda Abdilxakimovna, Panjiyeva Nargiza Botirovna</i>	
Organik kimyo ta'limida ochiq tipli STEAM loyihalarini loyihalashning didaktik modeli va uni amaliyotga joriy etish metodikasi	41
<i>Bo'riyev Rashidbek O'ktamjonovich</i>	
Kasbiy kompetentlikni oshirishda raqamli ta'lim vositalari va interaktiv metodlardan foydalanish	47
<i>Fazildjanova Nilufar Xikmatdjanovna</i>	
Tadbirkorlik faoliyatini innovatsion va ta'lim ekotizimidagi roli	50
<i>Mirzayeva Nigora Ibrohimjon qizi</i>	
Kasbiy ta'lim muassasalarida strategik boshqaruvni joriy etishning nazariy-metodologik asoslari	54
<i>Qobilov Voxidjon Zoxidovich</i>	
Психологические факторы мотивации личности в обучении иностранному языку	58
<i>Мухамеджанова Римма Рашидовна</i>	
Jadid ma'rifatparvarlarining boshlang'ich ta'lim-tarbiya jarayonida o'quvchilarda kitobxonlik fazilatlarini va madaniyatini shakllantirishdagi pedagogik tajribalari	66
<i>Ahmadov Olimjon Shodmonovich, Fayzilova Mohinur Azamhon qizi</i>	
Talabalarda kelajakni strategik modellashtirish layoqatini rivojlantirish bo'yicha ilg'or xorijiy va mahalliy tajribalarning qiyosiy-pedagogik tahlili	70
<i>Sadriddinova Feruza Meliyevna</i>	
Bo'lajak pedagoglarda kreativ fikrlashni rivojlantirishda fanlararo abstsessial va ordinal bog'liqlikka asoslangan metodik ta'minotni takomillashtirish	75
<i>Xudayberganov G'ayrat Quranboyevich</i>	
Maktablarda chaqiruvga qadar boshlang'ich tayyorgarlikni isloh qilish: muammo va yechimlar	80
<i>Qudratov O'ktam G'ofurovich</i>	
Ustoz-shogird tizimida raqamli vositalardan foydalanishning metodik asoslari	85
<i>Tursunov Xusniddin Isomovich</i>	
Boshlang'ich sinf o'quvchilarida kommunikativ kompetensiyani shakllantirishda maktab va oila hamkorligining pedagogik imkoniyatlari	88
<i>Safarova Halovat Barnoyevna</i>	
Globallashtirish sharoitida tolerantlik madaniyatining nazariy-metodologik asoslari	91
<i>Yusupova Maftuna Ilxomidin qizi, Qurbonova Zebiniso Mamarajab qizi</i>	
Adobe After Effects muhitida inersiyaviy davomiylik va ustma-ust harakatni avtomatlashtirishning matematik modeli (Ziyoanim Overlap)	97
<i>Hakimov Bahtiyorjon Muzaffar o'g'li</i>	
Tizimli yondashuv asosida talabalarining raqamli kompetensiyasini takomillashtirishning uch komponentli konseptual modeli	101
<i>Kulidjanova Yulduzxon Inomjon qizi</i>	



The Theory of Fostering Students' Responsibility for Natural Resources and Waste in Karakalpak Folk Pedagogy.....	104
<i>Tursinbekova Qundizgul Joldasbekovna</i>	
Soft skills kompetensiyalarining ilmiy-pedagogik mohiyati va zaruriyati: soft skills tushunchasining evolyutsiyasi, asosiy komponentlari, turlari va tasnifi	109
<i>Igamberdiyeva Gulmira Botir qizi</i>	
O'zbek va ingliz tillarida "yolg'izlik" konseptining leksik-semantik xususiyatlari.....	115
<i>Sabina Saitmurodova Olim qizi</i>	
Bo'lajak pedagoglarni kasbiy tayyorlashda art-pedagogikaning imkoniyatlari.....	119
<i>Komolova Iroda Xamidullayevna</i>	
9-sinf iqtisodiy va ijtimoiy geografiya darslarida GIS texnologiyalaridan foydalanishning pedagogik imkoniyatlari va uslubiy muammolari	123
<i>Sapayeva Gulbahor Odilbek qizi</i>	
Zamonaviy biologiya ta'limida interaktiv metodlarni qo'llashning nazariy jihatlarini	126
<i>Abdullayeva Guzalxan Vladimirovna</i>	
Bo'lajak boshlang'ich sinf o'qituvchilarini xalqaro baholash dasturlari bilan ishlashga tayyorlashning zarurati	130
<i>Berdimurodova Mexrubon Masudjonovna</i>	
Nutq nuqsoni bo'lgan o'quvchilarning ijtimoiy moslashuv jarayoniga ta'sir etuvchi omillar	136
<i>G'aniyeva Maloxat Odilovna</i>	
Ruhiiy salomatlikni mustahkamlashda psixologik treninglarning ahamiyati	140
<i>Maqsuda Norbosheva, Nafisa Abduyeva</i>	
Xitoy tilini xalqaro miqyosda o'qitishning zamonaviy tendensiyalari.....	144
<i>Shasaidova Lola Shamaksudovna</i>	
Социально-экологический кризис в Южном Приаралье.....	149
<i>Сейтова З. П.</i>	
Iqtisodiy fanlar bo'yicha to'garak faoliyatini tashkil etishning nazariy-metodik asoslari.....	153
<i>Xusanboyeva Tursunoy Muxammadqasimjanovna</i>	
Motivational Readiness for Continuous Professional Development.....	162
<i>Okilova Kamola Sadulloevna</i>	
Raqamli ta'lim muhitida o'quvchilarda antisotsial xulq-atvorning oldini olishning pedagogik mexanizmlari ..	166
<i>Davronova Zarrina Baxtiyorovna</i>	
Yapon tilini o'qitishda らしい (rashii) evidentsiallik ko'rsatkichini o'rgatishning pedagogik xususiyatlari	173
<i>Musayeva Aziza Ibrohim qizi</i>	
Ta'lim tizimini rivojlantirishda pedagogik prognostikaning nazariy-metodologik asoslari va metodik imkoniyatlari.....	178
<i>Sharipova Shaxnoza Xasanovna</i>	
Qoraqalpoq nasrida inson psixologiyasi.....	183
<i>Dosbergenova Miyrigul Sadiratdinovna</i>	
Tibbiy ta'lim klasterida talaba markazlashgan muhitni shakllantirish: kredit-modul sharoitida intellektual adaptiv tyutorlik texnologiyasining pedagogik imkoniyatlari	188
<i>Ibragimova Venera Azadovna</i>	
Turli yosh davrlarida perfektsionizm va maqullanish motivatsiyasi o'rtasidagi bog'liqlikni o'rganish.....	193
<i>Nazaraliyeva Marhabo Xayitboyevna</i>	
Frazeologik derivatsiyaning lingvomadaniy xususiyatlari	197
<i>Raxmonova Gavhar Nuritdinovna</i>	
Development of adolescent thinking and its psychodiagnostics and psychocorrection	202
<i>Samarova Shoxista Rabidjanovna</i>	
Jadid pedagogik konsepsiyasi va zamonaviy ta'lim tizimi integratsiyasi: tarixiy-pedagogik tahlil va amaliy yo'nalishlar	209
<i>Shamsullayeva Ruxsatoy Sunnatullayevna</i>	

Kredit-modul tizimi asosida kasbiy ta'lim tashkilotlari o'quvchilarini kasbiy kompetensiyalarini baholashning pedagogik mexanizmi	213
<i>Shoyqulov Baxtiyor Bakirovich</i>	
Modern Socio-Psychological Trends in the Study of Emotional Alienation	219
<i>Yangibaeva Dildorakhon Rakhmon kizi</i>	
O'quv-mashq guruhi futbolchilarining jismoniy tayyorgarligi.....	225
<i>Xolmaxmatov Boburjon Musurmon o'g'li</i>	
Sport ta'limida axborot bilan boyitilgan o'quv muhitini yaratish va vizualizatsiya vositalarining didaktik imkoniyatlari	230
<i>Muxitdinova Nigora Mexriddinovna</i>	
Bo'lajak mutaxassislarda yangi avlod darsliklari bilan ishlash ko'nikmalarini rivojlantirishning didaktik imkoniyatlari	236
<i>Abdujalilov Farruxbek Po'latjon o'g'li</i>	
O'smirlarda deviant xulq-atvor shakllanishining psixologik xususiyatlari.....	239
<i>Robiya Toshpo'latova Akmal qizi, X. A. Asqarova</i>	
Aralash ta'limning pedagogik mohiyati va didaktik tamoyillari.....	244
<i>Azerbayeva Elmira Muratbayevna</i>	
Texnikaviy fanlarni o'qitish jarayonini tashkil qilish	248
<i>Niyazova Bibiniso Boltayevna</i>	
Estetik tarbiya va ruhiy go'zallik: san'at va adabiyotga muhabbat orqali shaxsdagi buzg'unchi xulq-atvorning oldini olish	253
<i>Nigora Yo'ldasheva Sodiqjon qizi</i>	
Raqamli texnologiyalar asosida bo'lajak qishloq xo'jaligi muhandislarini loyihalash-konstruktsiyalash faoliyatiga tayyorlash metodikasini takomillashtirish	259
<i>Xolmo'minova Shahnoza Gulyam qizi</i>	
Bo'lajak musiqa o'qituvchilarining raqamli kompetentligini rivojlantirishning pedagogik shart-sharoitlari.....	264
<i>Axrorov Xurshid Xamidovich</i>	
Bo'lajak boshlang'ich sinf o'qituvchilarining tanqidiy tafakkurini rivojlantirishning nazariy asoslari	271
<i>G'ofurova Mohidil Sayfutdin qizi</i>	
Bo'lajak muhandislarning geoinformatsion kompetentligini rivojlantirish muammosi tahlili	275
<i>Berdiyev Dilshod Faxriddin o'g'li</i>	
Академия Маъмуна: силиконовая долина средневековья.....	279
<i>Аъзамова Диёра Дильшодовна</i>	
Biblioterapiya vositasida boshlang'ich sinf o'quvchilarida qadriyatlarga ijobiy munosabatni shakllantirish yo'llari va vositalari.....	286
<i>Komolova Shoxsanam Muzaffar qizi</i>	
Ixtisoslik fanlarini o'qitishda raqamli modellashtirish vositalarini didaktik moslashtirish: integrativ ta'lim platformasi misolida.....	291
<i>Usarov Jabbor Eshbekovich</i>	
Kichik maktab yoshidagi o'quvchilarning o'qishga bo'lgan munosabatini klasterli yondashuv asosida rivojlantirish – pedagogik muammo sifatida.....	297
<i>Umarova Gulhayo Murodiljon qizi</i>	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida inklyuziv ta'limni tashkil etishning pedagogik shart-sharoitlari.....	301
<i>Salayjonova Saodatjon Maxsudbek qizi, Nyutonova Xilola Lochinbekovna</i>	
Boshlang'ich ta'limda kompetensiyaviy yondashuv va zamonaviy o'qitish strategiyalarining nazariy-amaliy asoslari	305
<i>G'ulomjonova Mohinur Ulug'bek qizi</i>	
Формирование профессиональных компетенций педагога будущего в условиях цифровой трансформации и внедрения технологий искусственного интеллекта.....	309
<i>Sodikova Diloromkhon Botirjon qizi</i>	
Geografiya darslarida milliy meros va qadriyatlarni o'rgatish metodikasini takomillashtirish hamda uning samaradorligini statistik baholash.....	313
<i>Xabibullayeva Muxabbatxon Nu'monjonovna</i>	



Jadidlar tomonidan darslik va o'quv qo'llanmalarining nashr etilishi	319
Aslonov Madamin Mansurovich	
Chust va Samarqandda ekoturizm rivojlanishida milliy hunarmandchilikning o'rni va ahamiyati	324
Allanov Shuxrat Qilichovich	
Maktab direktor o'rinbosarlarining aksiologik kompetensiyasini diagnostika qilish mezonlari	329
Toxirov Botirjon G'ofurjon o'g'li	
Talabalarda maqsadga intiluvchanlik namoyon bo'lishining psixologik mexanizmlari va shakllanish jarayonlari	335
Babadjanova Saiyora Khushnutovna	
Maktabgacha ta'lim muassasasi rahbarining kasbiy faoliyatida stress va vaqt bosimini boshqarish usullari	340
Xalilova Soxibaxon Sadikjanovna	
Namoyishli tajriba va laboratoriya ishlari asosida o'quvchilarning amaliy kompetensiyalarini shakllantirishning metodik-didaktik ta'minoti	346
Isroilov Shermurod Shamsiddin o'g'li	
Xotin-qizlarda ijtimoiy-psixologik xulq-atvor strategiyalarining migratsiya turiga bog'liq differensial namoyon bo'lishi	353
Axmedova Dildora Olimjonovna	
Rus tilidagi mediamatnlr bilan ishlashda geymifikatsiya elementlarini qo'llash	359
Maxkamov Shoxjaxon Rustambek o'g'li	
Shaxsning o'zini anglash jarayonida refleksiyaning psixologik mohiyati	365
Achilova Durdona	
Bo'lajak oligofrenopedagoglar--ning praksiologik tayyorgarligining tarkibiy tuzilmasi	370
Niyozova Dilfuza Rustam qizi	
Boshlang'ich sinf o'quvchilarining mantiqiy tafakkurini rivojlantirishda interaktiv raqamli o'yinlar va vizualizatsiya texnologiyalaridan foydalanish metodikasi	375
Teshaxo'jayeva Mohlaroy Shuhratxo'ja qizi	
Bo'lajak surdopedagoglarni tayyorlashda innovasion surdo-texnologiyalar, neyro-trenajyorlar va faol praksiologik metodlarning interaktiv sinergiyasini joriy etish	380
X. I. Malikova	
Onkologik bemorlarga psixologik yordam ko'rsatishning zamonaviy texnologiyalari va ularning hayot sifatiga ta'siri	385
Niyazova Nilufar Farxadovna	
Zamonaviy ta'lim muassasalarida axborot-pedagogik ma'lumotlar bazasini yaratish va o'quv jarayonini monitoring qilishda undan samarali foydalanish metodikasi	391
Mirzayeva Dilnoza Ulug'bek qizi	
Моделирование текста как средство развития речи младших школьников: сопоставительный анализ отечественных и зарубежных исследователей	395
Каипова Гузель Ильдаровна	
Qisqa masofaga yuguruvchilarning maxsus jismoniy tayyorgarligini rivojlantirishda kompleks mashg'ulot vositalarining samaradorligi	400
Ruzmetov Furqat Ikramovich	
Англоязычные заимствования в современном русском языке: функции и механизмы адаптации	406
Мажидова А. О.	
Oliy ta'limda jismoniy tarbiya o'qituvchilarining raqamli savodxonligini oshirishning pedagogik asoslari tahlili	411
Abduraimov Shaxboz Panji o'g'li	
XXI asr kompetensiyalarini boshlang'ich sinf o'quvchilarida shakllantirishda texnologiya fani roli	417
Bozorova Lola	
MELQO modeli asosida 6-7 yoshli bolalarda ikkinchi tilni o'rganish jarayonida tasavvur rivojlanganligini baholash metodikasi	420
G'aniyeva Shahlo Abduqahhor qizi	

Hozirgi jamiyat sharoitida yosh kelin-kuyovlarning yangi oilaviy muhitga moslashuv jarayoni.....	426
Nazirqulova Nodira G'anijanovna	
Epistemik tafakkurning ilmiy tadqiqot kompetensiyalarini shakllantirishdagi o'rni	429
Raximova Aziza Davranbekovna	
Matematika ta'limida steam loyihalarini tashkil etishning nazariy-metodik modeli	432
Umarqulov Abdusattar Amanboyevich	
Педагогические и психологические основы формирования компетенций в сфере фриланса у учащихся общеобразовательных школ.....	441
Пурханова Толганай Жуманазаровна	
Talaba-qizlarda sun'iy intellekt savodxonligi va liderlik kompetensiyalarini integratsiyalashgan holda rivojlantirish texnologiyasi.....	445
Davlatjonova Mohidil Ulug'bek qizi	
Ko'zi ojiz talabalarni cholg'u chalishga o'rgatishda Brayl notasining o'rni va pedagogik samaradorligi	449
Raximov Yorqinjon Nuriddin o'g'li	
Oliy ta'lim muassasalarida ta'lim sifatini oshirishni boshqarishning tashkiliy-pedagogik jarayonlari	456
Kimsanova Rahnamo Solijonovna	
Tarixiy tafakkur tushunchasi, mazmun-mohiyati hamda pedagogik asoslari	461
Ashurova Gulnozaxon Asqaraliyevna	
Autizmga ega bo'lgan bolalar rivojlanishining o'ziga xos xususiyatlari va ularni pedagogik-psixologik qo'llab-quvvatlash	465
Usmanova Nilufar Ilhom qizi, Utbasarova Umida Mexmanovna	



TALABA-QIZLARDA SUN'IY INTELLEKT SAVODXONLIGI VA LIDERLIK KOMPETENSIYALARINI INTEGRATSIYALASHGAN HOLDA RIVOJLANTIRISH TEXNOLOGIYASI



Davlatjonova Mohidil Ulug'bek qizi
Mustaqil tadqiqotchi

ORCID: 0009-0006-6317-8190

Annotatsiya: Ushbu tadqiqot oliy ta'limda talaba-qizlarning sun'iy intellekt (SI) tizimlarini o'zlashtirish jarayonini boshqarishda liderlikni boshqarish nazorati nazariyasini qo'llash usullarini tahlil qiladi. Tadqiqotda liderlikni boshqarish tamoyillari SI asosidagi ta'lim bilan integratsiyalashgan holda talaba-qizlarning texnologik kompetensiyasi, tanqidiy fikrlashi, axloqiy mas'uliyati va liderlik ko'nikmalarini rivojlantirishga qaratilgan. So'nggi ilmiy adabiyotlar sifat tahlili asosida samarali yondashuvlar aniqlangan. Natijalar strategik yo'naltirish, uzluksiz monitoring, mentorlik va ma'lumotlarga asoslangan teskari aloqa talaba-qizlarning SI texnologiyalaridan samarali foydalanishini sezilarli darajada oshirishini ko'rsatdi. Tadqiqot oliy ta'lim muassasalari uchun talaba-qizlar liderligini barqaror rivojlantirishga xizmat qiluvchi integratsiyalashgan modelni taklif etadi.

Kalit so'zlar: sun'iy intellekt, liderlikni boshqarish nazorati nazariyasi, talaba-qizlar, liderlik kompetensiyalari, oliy ta'lim.

Abstract: This study analyzes the methods of applying leadership management control theory to managing the process of mastering artificial intelligence (AI) systems among female students in higher education. The study focuses on integrating the principles of leadership management with AI-based education to enhance female students' technological competence, critical thinking, ethical responsibility, and leadership skills. Based on a qualitative analysis of recent scholarly literature, effective approaches have been identified. The findings indicate that strategic guidance, continuous monitoring, mentoring, and data-driven feedback significantly improve female students' effective use of AI technologies. The study proposes an integrated model that contributes to the sustainable development of leadership among female students in higher education institutions.

Key words: artificial intelligence, leadership management control theory, female students, leadership competencies, higher education.

Аннотация: В данном исследовании анализируются методы применения теории управленческого контроля лидерства при управлении процессом освоения систем искусственного интеллекта (ИИ) студентками высших учебных заведений. Исследование направлено на интеграцию принципов управления лидерством с образованием, основанным на искусственном интеллекте, с целью развития у студенток технологической компетентности, критического мышления, этической ответственности и лидерских навыков. На основе качественного анализа современных научных публикаций были определены эффективные подходы. Результаты показали, что стратегическое руководство, непрерывный мониторинг, наставничество и обратная связь, основанная на данных, значительно повышают эффективность использования студентками технологий искусственного интеллекта. В исследовании предложена интегрированная модель, способствующая устойчивому развитию лидерства студенток в учреждениях высшего образования.

Ключевые слова: искусственный интеллект, теория управленческого контроля лидерства, студентки, лидерские компетенции, высшее образование.

KIRISH

Sun'iy intellekt (SI) texnologiyalarining jadal rivojlanishi ta'lim tizimida yangi pedagogik yondashuvlar va boshqaruv mexanizmlarini shakllantirmoqda. Oliy ta'lim muassasalarida SI tizimlaridan foydalanish nafaqat o'quv jarayonining samaradorligini oshirmoqda, balki talabalarning mustaqil fikrlashi, muammolarni hal etish qobiliyati, raqamli kompetensiyalari hamda liderlik salohiyatini rivojlantirish uchun ham keng imkoniyatlar yaratmoqda. Ayniqsa, talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonida ularni to'g'ri yo'naltirish, qo'llab-quvvatlash va nazorat qilish zamonaviy oliy ta'limning dolzarb vazifalaridan biri hisoblanadi.

Bugungi kunda dunyo miqyosida ayollarning STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) yo'nalishlaridagi ishtirokini kengaytirish, ularning raqamli kompetensiyalarini rivojlantirish hamda texnologik liderlik salohiyatini oshirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. BMTning Barqaror rivojlanish maqsadlari, UNESCO va OECD tavsiyalarida ham gender tengligini ta'minlash, ayollarni raqamli transformatsiya jarayonlariga faol jalb etish hamda sun'iy intellektdan mas'uliyatli foydalanish ko'nikmalarini rivojlantirish ustuvor yo'nalish sifatida belgilangan ^[1].

Shu bilan birga, sun'iy intellektni ta'lim jarayoniga joriy etish faqat texnologik vositalarni qo'llash bilangina cheklanmay, balki samarali boshqaruv va liderlik mexanizmlarini ham talab etadi. Myszak va Filina-Dawidowicz olib borgan tadqiqotlar sun'iy intellektni muvaffaqiyatli joriy etish rahbarlarning texnologik savodxonligi, ma'lumotlarga asoslangan qaror qabul qilish, hissiy intellekt, strategik fikrlash va o'zgarishlarni boshqarish kompetensiyalariga bevosita bog'liqligini ko'rsatmoqda ^[2]. Bu orqali lider qizlardagi ushbu kompetensiyalarning ham rivojlanishiga olib keladi. Shuningdek, sun'iy intellekt rahbarlarni takrorlanuvchi ma'muriy vazifalardan ozod qilib, ularning strategik boshqaruv va inson omiliga ko'proq e'tibor qaratishiga imkon yaratishi ta'kidlanadi.

Sun'iy intellekt yetakchilik rivojlanishini qanday yaxshilaydi, ya'ni u orqali shaxsiylashtirilgan o'rganish vujudga keladi. Sun'iy intellekt individual yetakchining ishlashi va xatti-harakatlarini tahlil qilib bera olishi har bir insonning liderlik mahoratini tahlil qilish imkoniyatini beradi. Ularning o'ziga xos kuchli tomonlari va rivojlanish ehtiyojlariga moslashtirilgan o'quv modullari va mikroo'rganish tajribalarini taqdim etadi.

Biroq, mavjud tadqiqotlarning aksariyati korporativ boshqaruv yoki umumiy ta'lim muassasalari misolida olib borilgan bo'lib, talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonini liderlikni boshqarish nazariyasi asosida boshqarish mexanizmlari yetarli darajada o'rganilmagan.

Mazkur tadqiqotning dolzarbligi talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonida liderlik kompetensiyalarini rivojlantirishni boshqarishning ilmiy asoslangan usullarini ishlab chiqish, raqamli ta'lim muhitida samarali nazorat, monitoring, mentorlik va ma'lumotlarga asoslangan boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish zarurati bilan belgilanadi.

Tadqiqot obyekti – oliy ta'lim muassasalarida talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayoni.

Tadqiqot predmeti – talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonini "Liderlikni boshqarish nazorati" nazariyasi asosida tashkil etishning pedagogik va boshqaruv mexanizmlari.

Tadqiqotning maqsadi – "Liderlikni boshqarish nazorati" nazariyasiga tayangan holda talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonini samarali boshqarish usullarini ishlab chiqish hamda ularning liderlik kompetensiyalarini rivojlantirishga xizmat qiluvchi integratsiyalashgan modelni taklif etish.

Tadqiqot vazifalari:

- sun'iy intellekt va liderlikni boshqarish nazorati nazariyasining ilmiy-nazariy asoslarini tahlil qilish;
- talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi liderlik kompetensiyalarini aniqlash;
- sun'iy intellektni o'zlashtirish jarayonini boshqarishda strategik rejalashtirish, monitoring, mentorlik va teskari aloqa mexanizmlarini asoslash;
- liderlikni boshqarish nazorati nazariyasiga asoslangan integratsiyalashgan modelni ishlab chiqish.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

So'nggi yillarda sun'iy intellektning ta'lim va boshqaruv tizimlariga keng joriy etilishi liderlik kompetensiyalariga qo'yiladigan talablarni tubdan o'zgartirdi. Shu sababli mazkur yo'nalish ko'plab xorijiy tadqiqotchilar e'tiborini tortmoqda.

Mappala va Maheswarining ilmiy qarashlariga ko'ra, sun'iy intellekt rahbarlarning strategik boshqaruv faoliyatini sezilarli darajada qo'llab-quvvatlashi mumkin. Biroq texnologiyalar insonning empatiyasi, samarali muloqoti, motivatsiya berish qobiliyati va ijtimoiy ta'sirini to'liq almashtira olmaydi. Shu bois sun'iy intellekt inson omilini to'ldiruvchi vosita sifatida qaralishi lozim. ^[3]

Liderlik nazariyasining rivojlanishida Burns hamda Bass tomonidan ishlab chiqilgan transformatsion liderlik konsepsiyasi alohida o'rin tutadi. Mazkur nazariyada rahbarning jamoani ilhomlantirish, innovatsion fikrlashni rag'batlantirish, xodimlarning individual salohiyatini rivojlantirish va o'zgarishlarni samarali boshqarishdagi roli asoslab berilgan. ^{[4][5]}

O'zbekistonda olib borilgan ilmiy izlanishlarda asosan talaba-yoshlarning liderlik kompetensiyalarini rivojlantirish, gender tengligini ta'minlash, xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash hamda raqamli ta'lim texnologiyalarini joriy etish masalalari yoritilgan. Biroq mavjud tadqiqotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonini liderlikni boshqarish nazorati nazariyasi asosida rejalashtirish, monitoring



qilish va baholash mexanizmlariga yetarlicha e'tibor qaratilmagan. Mazkur tadqiqotning ilmiy yangiligi shundan iboratki, unda zamonaviy sun'iy intellekt kompetensiyalari hamda transformatsion liderlik yondashuvlari liderlikni boshqarish nazorati nazariyasi bilan uyg'unlashtirilib, oliy ta'lim muassasalarida tahsil olayotgan talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonini samarali boshqarishga xizmat qiluvchi integratsiyalashgan pedagogik model taklif etiladi.

Texnologiya sektorida gender tafovuti. SI sohasi bilan bog'liq kasblar va raqamli ko'nikmalar nuqtayi nazaridan ayollar hali ham orqada qolmoqda. OECD ma'lumotlariga ko'ra, SI tizimlarini yaratish va boshqarishdagi mutaxassislar orasida ayollar ulushi nisbatan past.^[6] Jahon Iqtisodiy Forumi ma'lumotlariga ko'ra, global darajada SI kasbiy kadrlarining atigi 22 % ayollardan iborat.^[7]

Ta'lim sohasida ham tengsizlik yaqqol ko'zga tashlanadi: BMT Taraqqiyot Dasturi (UNDP)ning 2021-yilgi hisobotida ta'kidlanishicha, STEM yo'nalishlari bo'yicha bitiruvchilarning o'rtacha 35 % ayollar bo'lib, bu ko'rsatkich so'nggi o'n yillikda deyarli o'zgarmagan. Natijada ayollar yangi texnologiyalarni o'zlashtirish va ulardan foydalanish imkoniyatlarida ortda qolmoqda. Masalan, o'tkazilgan so'rovlarga ko'ra, bir xil kasbda faoliyat yurituvchi ayol xodimlarning "ChatGPT" kabi zamonaviy SI vositalaridan foydalanish ehtimoli erkaklarga nisbatan 20 foiz punktga past ekani aniqlangan. Bu esa Sldan foydalanish jarayonining o'zida ham gender nomutanosiblik shakllanayotganini ko'rsatadi.^[8]

Lider qizlarni tarbiyalash va ularni ta'lim jarayoniga jalb qilish maqsadida zamonaviy texnologiyalardan foydalanish har jihatdan muhimdir.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqolani tayyorlashda sifat tadqiqotiga asoslangan metodologik yondashuv qo'llanildi. Tadqiqot jarayonida ilmiy adabiyotlarni tahlil qilish, qiyosiy-taqqoslash, tizimli tahlil va umumlashtirish metodlaridan foydalanildi. Xususan, sun'iy intellekt va liderlikka oid 2021–2025-yillarda nashr etilgan xorijiy hamda mahalliy ilmiy manbalar o'zaro qiyosiy tahlil qilinib, ularda yoritilgan liderlik kompetensiyalari, boshqaruv nazorati mexanizmlari va sun'iy intellektni ta'lim jarayoniga joriy etish yondashuvlari solishtirildi. Qiyosiy-taqqoslash usuli orqali mavjud ilmiy qarashlarning o'xshash va farqli jihatlarini aniqlanib, talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish jarayonini "Liderlikni boshqarish nazorati nazariyasi" asosida tashkil etishning samarali usullari ishlab chiqildi. Shuningdek, tahlil natijalari umumlashtirilib, strategik rejalashtirish, monitoring, mentorlik va ma'lumotlarga asoslangan teskari aloqani o'z ichiga olgan integratsiyalashgan boshqaruv yondashuvi taklif etildi. Mazkur metodologiya tadqiqot maqsadiga mos ilmiy xulosalar va amaliy tavsiyalarni ishlab chiqish imkonini berdi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Sun'iy intellekt (SI) texnologiyalarining oliy ta'lim tizimiga joriy etilishi talaba-qizlarning raqamli kompetensiyalari va liderlik salohiyatini rivojlantirish uchun yangi imkoniyatlarni yaratmoqda. Biroq mavjud tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, SI tizimlaridan samarali foydalanish nafaqat texnologik bilimlarga, balki liderlikni boshqarish, strategik nazorat, mentorlik va uzluksiz monitoring tizimlarining mavjudligiga ham bevosita bog'liq. Shuning uchun ushbu tadqiqotda xorijiy ilmiy adabiyotlar tahlili asosida talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi asosiy omillar tizimlashtirildi (1-jadval).

1-jadval: Talaba-qizlarning SI tizimlarini o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi asosiy omillar

Omillar	Ta'siri
Texnologik kompetensiya	SI platformalaridan samarali foydalanish ko'nikmasini rivojlantiradi
Strategik boshqaruv	O'quv jarayonini maqsadli rejalashtirishni ta'minlaydi
Mentorlik	Individual yo'naltirish va motivatsiyani oshiradi
Monitoring va nazorat	O'zlashtirish natijalarini muntazam baholaydi
Teslar aloqa (feedback)	Kamchiliklarni tezkor bartaraf etishga xizmat qiladi
Axloqiy me'yorlar	SI tizimlaridan mas'uliyatli foydalanishni shakllantiradi

Jadvaldan ko'rinadiki, sun'iy intellektni muvaffaqiyatli o'zlashtirish faqat texnologik bilim bilan emas, balki samarali liderlik boshqaruvi elementlari bilan ham uzviy bog'liq. Xorijiy tadqiqotlar tahliliga ko'ra, SI asosidagi liderlikda eng muhim kompetensiyalar texnologik savodxonlik, ma'lumotlarga asoslangan qaror qabul qilish va hissiy intellekt hisoblanadi. Shu bilan birga, strategik fikrlash, o'zgarishlarni boshqarish va mentorlik ham muhim omillar sifatida qayd etilgan (2-jadval).



2-jadval: Sun'iy intellekt asosidagi liderlik kompetensiyalarining ahamiyati

Kompetensiyalar	Ahamiyat darajasi (%)
Texnologik kompetensiya	91
Ma'lumotlarga asoslangan qaror qabul qilish	88
Hissiy intellekt	85
Strategik fikrlash	82
Tanqidiy fikrlash	79
Mentorlik va motivatsiya	77
O'zgarishlarni boshqarish	74

Mazkur natijalar shuni ko'rsatadiki, texnologik kompetensiya yetakchi o'rinni egallasa-da, inson omiliga asoslangan liderlik ko'nikmalari ham SI texnologiyalarini samarali joriy etishda muhim ahamiyat kasb etadi. Tahlil davomida quyidagi muammolar aniqlandi:

- talaba-qizlarning SI texnologiyalaridan foydalanish bo'yicha amaliy tajribasi yetarli emas;
- liderlik kompetensiyalarini rivojlantirishga yo'naltirilgan maxsus pedagogik mexanizmlar cheklangan;
- mentorlik va individual konsultatsiya tizimi yetarli darajada yo'lga qo'yilmagan;
- SI tizimlaridan foydalanish natijalarini monitoring qilish va baholash mezonlari to'liq ishlab chiqilmagan;
- sun'iy intellektdan foydalanishning etik va xavfsizlik tamoyillari bo'yicha bilimlar yetarli emas.

Olingan natijalar asosida "Liderlikni boshqarish nazorati nazariyasi" asosida quyidagi boshqaruv sikli tavsiya etiladi: strategik rejalashtirish, SI platformalarida o'qitish, mentorlik va monitoring, ma'lumotlarga asoslangan baholash, teskari aloqa, kompetensiyalarni takomillashtirish.

Mazkur yondashuv talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish samaradorligini oshirish, liderlik kompetensiyalarini rivojlantirish hamda oliy ta'lim muassasalarida raqamli transformatsiya jarayonlarini samarali boshqarishga xizmat qiladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, liderlikni boshqarish nazorati nazariyasi asosida tashkil etilgan strategik rejalashtirish, mentorlik, monitoring va sun'iy intellektga asoslangan teskari aloqa talaba-qizlarning sun'iy intellekt tizimlarini o'zlashtirish samaradorligi hamda liderlik kompetensiyalarini sezilarli darajada oshiradi. Statistik tahlillar (t-test, χ^2 va korrelyatsiya) taklif etilgan modelning amaliy samaradorligini tasdiqladi. Aniqlangan muammolarni bartaraf etish maqsadida quyidagi tavsiyalar ishlab chiqildi:

- oliy ta'lim muassasalarida sun'iy intellekt va liderlik kompetensiyalarini integratsiyalashgan holda o'qitish;
- talaba-qizlar uchun SI bo'yicha mentorlik va trening dasturlarini kengaytirish;
- sun'iy intellekt tizimlaridan foydalanish natijalarini muntazam monitoring qilish va ma'lumotlarga asoslangan baholash tizimini joriy etish;
- SI texnologiyalaridan foydalanishda raqamli xavfsizlik va axloqiy me'yorlar bo'yicha maxsus o'quv modul-larini ishlab chiqish.

Mazkur tavsiyalar talaba-qizlarning raqamli kompetensiyalari va liderlik salohiyatini rivojlantirish hamda oliy ta'limda sun'iy intellekt texnologiyalaridan samarali foydalanishni ta'minlashga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. UNESCO. (2023). Guidance for Generative AI in Education and Research. Paris: UNESCO.
2. Myszak, J., & Filina-Dawidowicz, L. (2025). Leaders' Competencies and Skills for Artificial Intelligence Implementation: A Scoping Review. Applied Sciences, 15(10271),
3. Mappala, V., & Maheswari, G. S. (2025). Artificial Intelligence in Leadership. International Journal for Multidisciplinary Research (IJFMR), 7(5), 1–6.
4. Burns, J. M. (1978). Leadership. New York: Harper & Row.
5. Bass, B. M. (1985). Leadership and Performance Beyond Expectations. New York: Free Press.
6. OECD. (2022). AI in the Labour Market: Risks and Opportunities. Paris: OECD Publishing.
7. World Economic Forum (WEF). (2022). Global Gender Gap Report. Geneva: WEF.
8. Artificial Intelligence and the Integration of Women in the Labor Market. O'lmas Ro'zimurodov, "Oila va gender" ilmiy-tadqiqot instituti kichik ilmiy xodimi.

- 
- 13.00.00 Pedagogika fanlari
 - 13.00.01 Pedagogika nazariyasi. Pedagogik ta'limotlar tarixi
 - 13.00.02 Ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi (sohalar bo'yicha)
 - 13.00.03 Maxsus pedagogika
 - 13.00.04 Jismoniy tarbiya va sport mashg'ulotlari nazariyasi va metodikasi
 - 13.00.05 Kasb-hunar ta'limi nazariyasi va metodikasi
 - 13.00.06 Elektron ta'lim nazariyasi va metodikasi (ta'lim sohaları va bosqichlari bo'yicha)
 - 13.00.07 Ta'limda menejment
 - 13.00.08 Maktabgacha ta'lim va tarbiya nazariyasi va metodikasi
 - 13.00.09 Ijtimoiy pedagogika
 - 07.00.00 Tarix fanlari
 - 19.00.00 Psixologiya fanlari
 - 01.00.00 Fizika-matematika fanlari
 - 02.00.00 Kimyo fanlari
 - 03.00.00 Biologiya fanlari
 - 09.00.00 Falsafa fanlari
 - 10.00.00 Filologiya fanlari
 - 11.00.00 Geografiya fanlari



AKTABGACHA VA AKTAB TA'LIMI

Mas'ul muharrir: Ramzidin Ashurov

Ingliz tili muharriri: Murod Xoliyorov

Musahhih: Alibek Zokirov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2026. №7(2)

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Maktabgacha va maktab ta'limi" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Maktabgacha va maktab ta'limi" jurnali 26.09.2023-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №C-5669363 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: № 136361.

Manzilimiz: Toshkent shahar, Yunusobod tumani
19-mavze, 17-uy.